

# インドネシアでの戦い方セミナー

ITベンチャー企業がジャカルタに進出・撤退・再進出、9年間戦って学んだこと～IT活用とマーケティング、人材活用とコミュニケーション～



プライム・ストラテジー株式会社

代表取締役 中村 けん牛

# 1. 自己紹介

# 中村 けん牛 自己紹介



プライム・ストラテジー株式会社 代表取締役

世界のWebサイトの20%で利用されているソフトウェアのWordPressでWebサイトを制作したり、システム開発を行ったりしています。

ジャカルタと東京で活動しています。



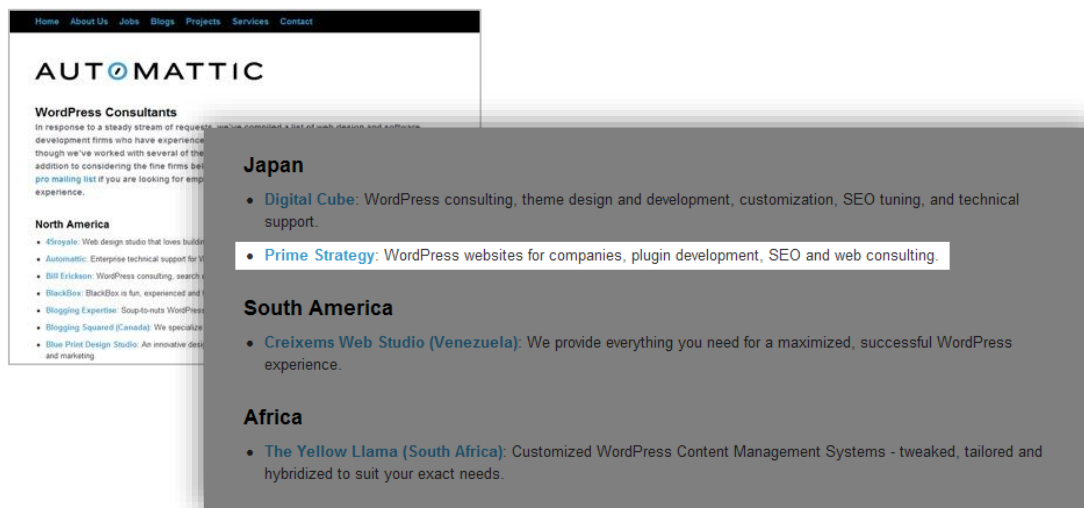
kengyu.nakamura

# WordPressコンサルタント

## AUTOMATIC

— 米国Automatic社 Code Poet コンサルタントリストに掲載 —

プライム・ストラテジーは世界に52社ある  
WordPressコンサルタントの1社です。



The screenshot shows the AUTOMATIC website's 'WordPress Consultants' page. The page is divided into sections for different regions: Japan, South America, and Africa. Each section lists several consulting firms with brief descriptions of their services. The 'Japan' section lists Digital Cube and Prime Strategy. The 'South America' section lists Creixems Web Studio (Venezuela). The 'Africa' section lists The Yellow Llama (South Africa). The Prime Strategy entry is highlighted with a white box.

**WordPress Consultants**  
In response to a steady stream of requests, we've compiled a list of web design and software development firms who have experienced, though we've worked with several of the addition to considering the fine firms below, pro mailing list if you are looking for employment experience.

**North America**

- **K5ayala:** Web design studio that loves building
- **Automatic:** Enterprise technical support for WordPress
- **Bill Erickson:** WordPress consulting, search engine optimization, and user experience
- **BlackBox:** BlackBox is fun, experienced and focused on results
- **Blogging Expertise:** Soap-to-nuts WordPress consulting
- **Blogging Squared (Canada):** We specialize in WordPress consulting, design, and development
- **Blue Print Design Studio:** An innovative design and marketing

**Japan**

- **Digital Cube:** WordPress consulting, theme design and development, customization, SEO tuning, and technical support.
- **Prime Strategy:** WordPress websites for companies, plugin development, SEO and web consulting.

**South America**

- **Creixems Web Studio (Venezuela):** We provide everything you need for a maximized, successful WordPress experience.

**Africa**

- **The Yellow Llama (South Africa):** Customized WordPress Content Management Systems - tweaked, tailored and hybridized to suit your exact needs.

# 主なWordPress開発実績

## Bank Negara Indonesia 様 BNI TOKYO 様のコーポレートサイト

**BNI TOKYO** Bahasa Indonesia  検索

BNIについて 送金方法 キャンペーン Q&A

**GRAND OPENING**  
BNI Osaka Sub-Branch

TEL: (03)3214-5621  
FAX: (03)3212-6428  
〒100-0005  
東京都千代田区丸の内3-1-1  
国際ビル1F アクセスマップ  
営業時間 午前9時～午後3時

October / 2013

Sun	Mon	Tue	Wed	Thu	Fri	Sat
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		

Japanese Holiday  
Indonesian Holiday Both Holiday

**送金シミュレーション**

**送金シミュレーション**

最新情報  
外国送金キャンペーン2013年第1回当選者の皆様おめでとうございます!  
2013-08-19  
大阪出張所開設のご案内  
2012-12-21

**今日のレート**

メールでのレートのお問合せはこちらへ  
空メールを送ってください。  
kurs@ptbni.co.jp

対円為替レート(送金)

通貨	TTS
USD	99.30
IDR	0.00873
(IDR per JPY)	114.54

対円為替レート(両替)

通貨	Cash Selling
IDR	0.01089

**送金方法**

- ▶ エクスプレス送金
- ▶ ご来店による送金
- ▶ 現金書留による送金
- ▶ Q&A

送金シミュレーション エクスプレス送金

サイトマップ | BNIについて | お問い合わせ

Copyright PT. Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. Tokyo Branch ©2012

# 主なWordPress開発実績

Microsoft 様

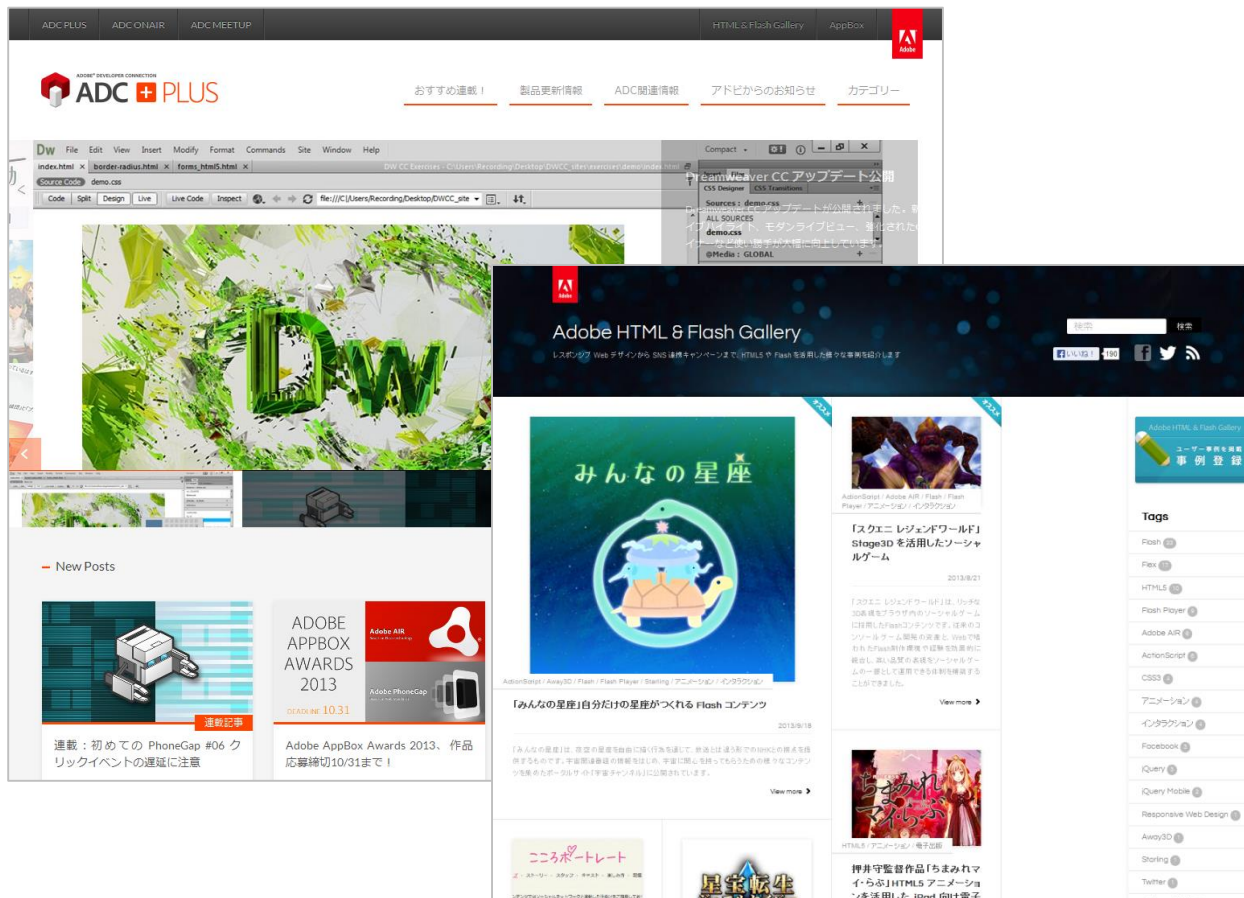
WordPress On Windows Azureのテキスト執筆およびサンプルサイト構築

The screenshot shows a Microsoft Windows Azure blog post. The page header includes the Windows Azure logo, a search bar with 'Bing で MSDN を検索', and a 'bing' logo. The navigation bar contains links for 'ホーム', 'ライブラリ', 'スキルアップ', 'ダウンロード', 'コミュニティ', 'フォーラム', 'MSDN サイト マップ', and 'msdn'. Below the navigation bar, there are links for 'サンプルコード集', '逆引きサンプルコード', 'コードで学ぶ Windows Azure アプリケーション 開発入門', and 'こんなときには Windows Azure Platform'. The main content area features a breadcrumb trail: 'Windows Azure Platform デベロッパー センター > スキルアップ > こんなときには Windows Azure Platform > Windows Azure Web サイトで WordPress 日本語版を使う (FTP 編)'. The article title is 'Windows Azure Web サイトで WordPress 日本語版を使う (FTP 編)' with a sub-header '(FTP 編)'. The update date is '更新日: 2013 年 4 月 4 日'. The '概要' (Summary) section states that the WordPress gallery on Windows Azure Web Sites is ready for use and that this article introduces how to use the Japanese version of WordPress on Windows Azure Web Sites via FTP. A 'Note' box explains that the current instructions are for installing WordPress on Windows Azure Web Sites and that the article also covers using Windows Azure Cloud Services. The '目次' (Table of Contents) lists four main steps: 1. Windows Azure 管理ポータルで新規 Web サイトの作成, 2. WordPress 日本語版のダウンロードと展開, 3. Windows Azure Web サイトへの WordPress 日本語版ファイル配置 (with sub-steps a, b, c), and 4. Windows Azure Web サイトでの WordPress 日本語版インストール. The right sidebar contains two sections: 'PHP で Windows Azure を利用する' and 'OSS やリーシャル アプリケーションで Windows Azure を利用する', each with a list of related topics.

# 主なWordPress開発実績

Adobe Systems 様

情報ポータルサイト、ソリューション事例サイト



# 主なWordPress開発実績

## JTB アジアパシフィック 様

世界中のグループ各社で利用する社内ポータルサイト（イントラサイト）

ASIA PACIFIC  
日本語 English  
フリーワードで検索する  
検索

目的地から探す

- シンガポール 緑豊かで、世界トップレベルのMICE施設が揃う近代国家
- マレーシア 他民族・多文化が共存する多彩な魅力に満ちた国
- タイ 誰もが笑顔になる微笑の国
- インドネシア 世界屈指のリゾート、ケチャックダンスとサンセットの美しさ
- バトナム 東洋と西洋が混在するエネルギーに満ちた不思議な国
- カンボジア 密林にたずむ悠久の歴史
- 台湾 気軽に行くことができるどこか懐かしい国
- オーストラリア 壮大な自然やユニークな動物との出会いがある国
- ニュージーランド ようこそ地球の箱庭へ

素材から探す

- ホテル
- レストラン
- MICE
  - 会場
  - イベント演出
- オプションツアー
- TV
- 観光地
- ショッピング
- 交通手段
- 教育旅行素材

アジアパシフィック ネットワーク

ニュースレターアーカイブ

Happy-Joyレストラン 結合テスト <SIN>レストラン

ザ シーベル ケアンズ 結合テスト <SIN>ホテル ケアンズ市内にあ

ザ シーベル ケアンズ <SIN>ホテル ケアンズ市内にあ



# 主なWordPress開発実績

## テレビ朝日様 番組ブログポータル

tv asahi 55 報道・情報 ドキュメンタリー ドラマ 映画 パラエディ 音楽 アニメ ヒーロー 料理・旅 暮らし スポーツ サイト内検索 番組表 番組を探す

55周年 テレ朝動画 劇場公開映画 プレゼント・募集 アナウンサーズ イベント ショッピング ENGLISH サイトマップ お問い合わせ ログイン

### もっと! テレビ朝日 touch! テレアサ ブログ

いいね! <0 ツイット <3 チェック

#### カテゴリ一覧

- テレビ風の仕事
- イベント情報
- 様のカーテン
- テレビ塾
- 記者会見
- スタジオ情報
- 産内見学
- 出前授業@テレ朝
- オトナ出前講座

#### 新着記事

- 高校生のための「夏休みメディア講座」開催レポート!
- 大阪A.B.Cホールで高校野球決勝戦「ワリックビュイック」
- ドラマスペシャル『いねわり先生』9月15日(日)放送!
- 『少年H』平和への願い込め行く道し
- 照朗とV.Eの仕事②【テレビ塾】
- 照朗とV.Eの仕事①【テレビ塾】

#### 開催レポート

高校生のための  
**夏休みメディア講座**

8月19日(月)20日(火)の2日間、高校生を対象に『夏休みメディア講座』を開催しました! 1日目は朝日新聞を、2日目にテレビ朝日を見学。「放送の仕組み」がどうなっているのさ?」「新聞へ

投稿日: 2013年08月26日 14:06

#### オンエア中

06:30	あさナビ
08:00	朝だ!生です旅サラダ
09:30	食彩の王国
09:55	美味しい百景へアシタノゲンキ〜
10:00	ナニコレ珍百景 特別編

#### ランキング

1	ミュージックステーション	↑
2	DOCTORS2 最強の名医	↓
3	仮面ライダー鎧武/ガイム	→

# 執筆書籍



## 本格ビジネスサイトを作りながら学ぶ WordPressの教科書 シリーズ

(出版社：ソフトバンク クリエイティブ株式会社)

Amazon総合ランキング1位獲得  
日本、韓国で累計3万部突破。

2014年夏にインドネシアでも



『WordPress Text Book』（仮称）  
を出版予定

## 2. 本日本話すること

# 本日本話すること

## 前半

ジャカルタに進出、撤退、再進出した経緯

## 後半

失敗から学んだインドネシアで戦い続ける  
ための方法論

# 話の前提

B to B



B to C

すでにスケールしている  
(大手企業)



まだこれから  
(ベンチャー企業)

販売



生産

# 話の前提

B to B



B to C

すでにスケールしている  
(大手企業)



まだこれから  
(ベンチャー企業)

販売



生産

### 3. ジャカルタ進出、撤退、再進出



旧PMA時代(2005年3月～2006年8月)

プライム・ストラテジー・インドネシア(1年6ヶ月)



# ローカル企業時代(2006年9月～2013年8月) プリマ・ソフティンド(7年)



新PMA時代(2013年9月～現在)

プライム・ストラテジー・インドネシア(6ヶ月)



## 4. ジャカルタ撤退

# 撤退までどんなビジネスをしていたのか？

1. オフショア開発

2. 自社サービスの開発

なぜ、インドネシアか

生産（開発）のコストメリット

# 撤退とは？

全従業員を解雇して、  
支払いも止めて、  
キャッシュを吹っ飛ばして、  
日本に逃げ帰る事です。

原因は？

日本での販売不振

3ヶ月後の資金繰りのめどが付いていない状況



日本で負けた

そのときジャカルタでは

日本のその後

## 5. 進出から撤退までに学んだこと

ではジャカルタではうまくいっていたのか？

マーケット感覚の欠如

広すぎる業務内容

良かったことは？

後から考えると、人には恵まれていました。

## 6. ローカル企業時代に学んだこと

# ローカル企業設立の経緯

自社サービスの開発の継続

証を残す

# 前回の失敗から学んだこと

事業の集中と選択

システム開発の言語

絞った事業をやっていると評判になる

どうやって集客したか

集客用のWebサイトを作ってみたが

営業できる人間がいない



この時代を生き残った最大の要因はコスト

ブランドがないということ

東京はスタートアップに厳しい？

コストをかけないことを徹底する

この時代もう一つ苦勞したこと

採用

継続は力

## 7. 再進出から現在まで

# 現在の状況

## 業務内容

### 日本から持ち込んだ武器と方法論

## その結果

## 8. インドネシアで戦い続けるために

# 結論

「現地事情とローカライズ」

というのももちろん大事ですが

# 結論

「日本でもそのやり方をやって通用するか？強みにできるか？」

つまり、

「日本での強みを活かす」

# 日本での強みを活かすとは

日本での強みというのは、すでにブランドやサービス、仕組みがあるのであれば徹底してそれを使う。

また、日本で強みを作ってきた、つまり、ブランドやサービス、仕組みを作ってきたプロセスや考え方そのものを活かすということです。



## 9. ブランドとマーケティングについて

# ブランドがないと

## ローカル時代の悩み

社名やサービスそのものがブランドの会社

空気になるとは？

## 10. ポジショニングについて

# ポジショニング戦略とは

コアの事業と収益源

「インドネシア唯一のWordPressコンサルタント企業」

絶対的No.1か？

# ポジショニングすると

受注、出版、講演

つまり、インドネシアでもポジショニングできればブランドにもマーケティングにもなる

## 11. IT事情とマーケティング

# IT環境

インターネット環境の9年前と今

PCへの投資と生産性

Webマーケティング

## 12. 人材採用について



# 退職、退職から学んだこと

ローカル企業時代

退職者が減ったばかりか

理由はポジショニング

# 9年間続けられた最大の理由

インドネシア人社長

信頼できて理解し合えるインドネシア人

## 13. 営業について

営業に行くときに気をつけていること

スーツで行くこと

時間前に行くこと

## 14. コミュニケーションについて

# コミュニケーションのヒント

一番は信頼できるインドネシア人のブレーン

どの言語でコミュニケーションするか

## 15. オフィスと通勤について

# ジャカルタの渋滞

スカイラインビルディングは良かったと思っていたが

渋滞の現実

オフィスの立地



## 16. まとめ

# 結論

「現地事情とローカライズ」

というのももちろん大事ですが、

# 結論

一番大事なものは

「日本でもそのやり方をやって通用するか？強みにできるか？」

つまり、

「日本での強みを活かす」

# 結論

私たちの場合、一番強いのはポジショニング戦略なので、これを徹底して今日も戦っています。

## 最後に

最後になりましたが、7年半前にジャカルタから撤退した私たちが、ここジャカルタに帰ってくる事ができて、みなさんの前でお話をする事ができて本当にうれしく思っています。

インドネシアのすべてに感謝しています。



ご清聴ありがとうございました。